





프로젝트 기반의 PLM

- 장비제조사 참엔지니어링 구축 사례



2013년 5월 23일 디지테크정보 임연재 상무





Contents

1. 프로젝트 기반의 장비업체 PLM의 특성

1-1 회사소개 및 장비 산업 배경

1-2 장비업체의 현업 Need

1-3 As-Is & To-Be

2. 참엔지니어링 구축 사례

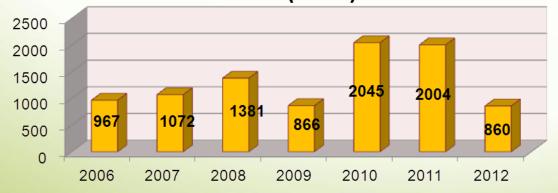
3. PLM구축에 따른 ROI 분석

End-to-End 프로세스를 위한 PLM Celespoise Systems Thinking in PLW

참엔지니어링 회사 소개

회사명	참엔지니어링 ㈜
대표이사	한인수
설립일자	2000년 6월
자본금	000억원
직원수	000명 (2013' 3)
Clean Room Capa.	C/R: 2925.49m² (FPD-Yong in)
	C/R: 480m ² (FPD-Wonarm ri)
IPO	2005. 2. 17 (KOSPI)
회사주소	경기도 용인시 남사면 북리 28-1번지
홈페이지	www.charmeng.com

Revenue (KRW)



경영방침

FPD · 반도체 업계의 세계 초일류화

경영목표

불량률 제로(ZERO)화
 2.전문인재육성
 3.기술적 차별화에 의한 글로벌 경쟁력 확보

경영전략

내실경영

완벽한 제품생산 전사원의 전문화

품질향상의 극대화

기술경쟁력 강화

효율적인 생산체계 확립 개발,생산,판매,서비스의 체계적 관리 생산성 향상을 위한 기술자식 확보 고객만족도 극대화 다각적인 시장개척 새로운 아이템 개발 다각적인 기술제휴

변화의 최적화

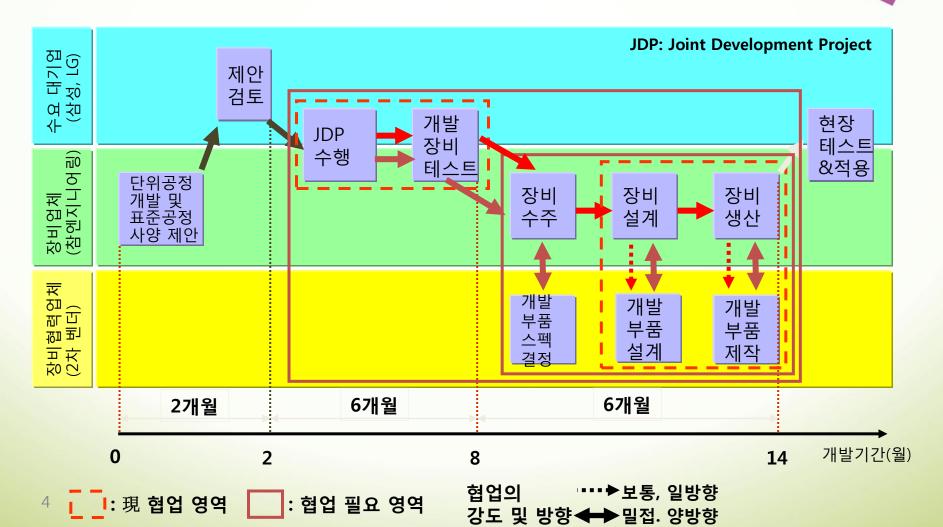
환경경영



디스플레이 및 반도체 전 문 장비 제조/판매

프로젝트 기반의 장비산업 특징

단품 수주 생산방식의 전형적인 프로젝트 형태 개발 프로세스



ఉ

End-to-End 프로세스를 위한

00



프로젝트 기반의 장비산업의 특징

1. 납기 준수

- 수요 대기업의 양산 계획에 따라 납기가 확정
- 납기 지연은 치명적인 손실을 유발
- 300~500여개의 부품이 새롭게 개발됨

2. 대형 조립 부품 (Large Assembly)

- 동시/협력 작업 및 BOM 및 구성관리 중요
- 부품수 모델별 1300 ~ 1600개 (700 ~ 900MB)

3. 주문 생산 제품(Order Base Product)

- 주문형 소량 생산, 단 납기 제품
- 다양한 주문자 요구 및 요구사양 변경
- 잦은 설계 변경 발생
- 상대적으로 짧은 제작납기
 - 현장 맞춤식 제작기법
 - ** 재고 SN관리상의 문제 상존

4. 첨단 기술 제품 (High Tech Product)

초기 단계에서 제품의 신뢰성이 크게 작용함

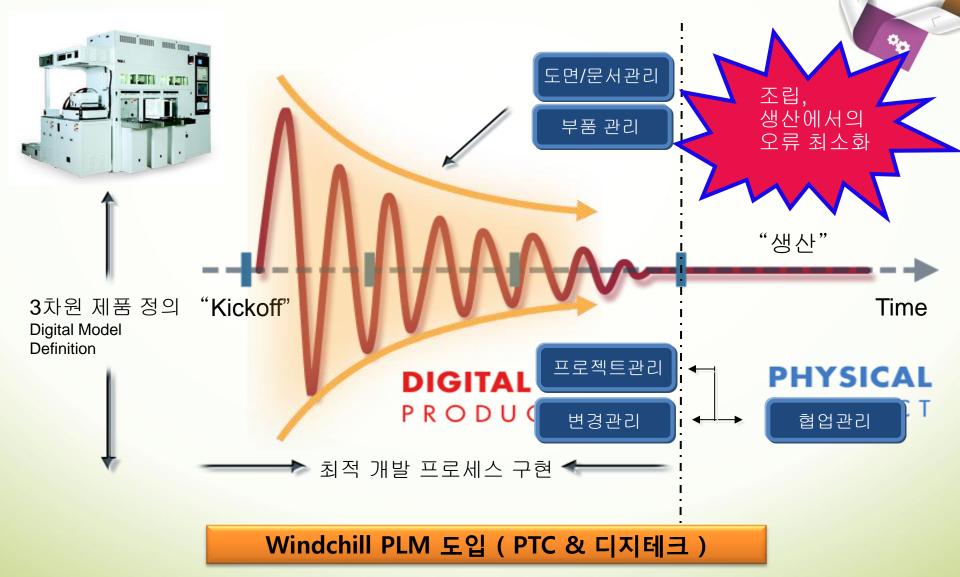
5. 빈번한 유사설계(Frequent Data Reuse)

• 효율적 Data 관리의 중요성





최적화된 장비개발 프로세스의 구현 필요



8

End-to-End 프로세스를 위한

Windchill 솔루션 구성 모듈



డి

End-to-End 프로세스를 위한

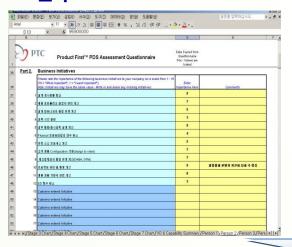




분석 프로세스 정형화

보다 효과적인 장비업체의 업무분석을 위하여 표준화된 업무분석 절차에 따라 분야별 업무 진행 및 정보 활용 현상 분석을 다음과 같은 절차에 의해 실시

업무 Check List



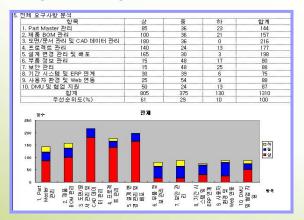
업무 질의서 /요구사항

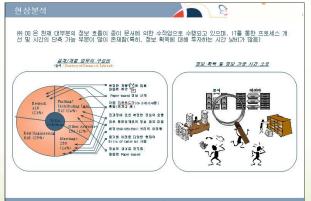


인터뷰

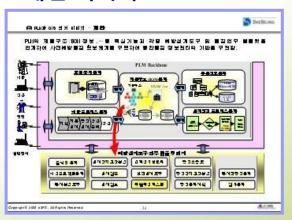
1	1. 홍길동 차장 (연구소)
	이 해결책 - 연락 영식 (ADA) 스런 라면 오케는 모계의 건물 영육 따라 최고 단 경험 숙제에의 오구당 이 정보기술 활용: - 먼거의 강에 해외가소 변경하기 하고 있는 상륙 이 가장 필요한 정보는? - 선기소 경보 역수 (제작 설치가소 / 경제사 정보/ 제외 경보, 선기소 등명) - 신제 경보 - 문제 경 경인 등 ~ 상육 수 있으면 도당에 단 경에다. 이 보시 정보 수 중는 중
	이 시급히 해결되어야 할 과저 · 부문경과 - 경도 경제 (목의부분 수의 본 산포가르다) - 문교 연결화가 설명의 이렇다. - 경계사의 배교회에 기준통을 되어진 - 현 부사의 대교회에 기준통을 되어진 - 현 부사의 대표 구인 연결하는 이용을 하여 본 것은 (라마보다 사용물건의 경계 원론 가 뜻함) - 현 부 사용체계 열무가 뜨리고 있습. - 개분체 대한 기본에 기본 (이름부드 회례 기준병식 교수) 이 PLM시 본 취에 기대하는 사항
	이 PLINA 그는 하게 기내이는 시점 - 라기사무 연락한 변화에 20% 최소화 및 경험 (해 부가가 개적 역우 중에고 실과 본연의 업무해 결화가는 함 경험 - 도면 해보도 무슨 과 곳에 된 것으로 되면 ~ (제품분세 및 교 80부), 보름 1일 2~3건, 설계가 적진 건말 - 도면 경기 시스템이 구속 - 경기 존사의 경기 등에 대해 되었으면 한 - 시스템 구속 와 호텔에 설문했던 보기는 명은 것이나 가게 가운의면서 오구 사면 명에 필간되다. - 그는 역 기 수 없는 수십차.

주요 문제점/Issue 도출





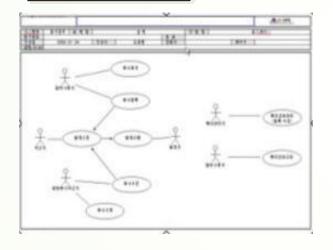
개선 이미지





절차에 따른 프로세스 표준 및 기능 구현

유즈 케이스



현업요구

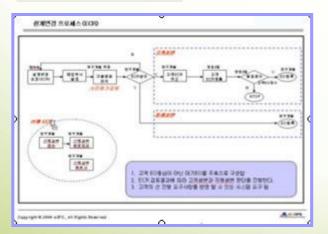


분류/Code 설계

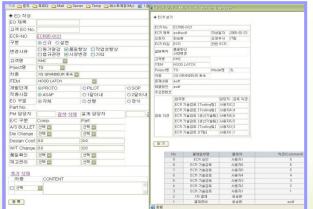


End-to-End 프로세스를 위한 PLM

프로세스 설계



기능설계



화면설계

	작업공간	프로젝트관리	제품/부품관리	문서관리 :	로면관리 설	계변경	품질인증	업무현황	시스템관리		
om 1	바인문서 : 프로	렉트 : PSO : 급형	(관리 : 기술표준 : 6	산기술문서 : 시	법문서 : 연구소	관리 : 영업	관리 : 특허문	세 : 품질관리			
4>>	2E8										
ment 문서	圖刀	등을 입력한 다음	검색을 누릅니다. 설	명창에는 케워드	를 입력합니다.						
54	- 대분류 -		ļ-		- 중분류 -				- 소분류 -		
허문사	馬赤	문서		국내외	취정보			특허		•	
국내외특허정보 습니상표	문서검색										
습실용신만 습의장	명칭				1	출원인					
白馬科	출원	₹									
사내특허관리	ITEN		선택	ž			•	언	로 절	ᆉᄉ	
∰ 상표 ∰ 실용선만	출원	Vo.				출원일자					
네일중선언 네일장	恶洲	Vo.			1	문제일자	•	현입	겁협.	의	
교 특허	공고	Vo.			1	무고일자		тст	-= 1 =	H OI	
	He see	Vo.			-	독일자	•	IFI	팀	크의	
							Ļ	EI 2	장 협	OI.	

End-to-End 프로세스를 위한 PLM Edwyczee Systems Thinking in PLN

실제 장비업체가 겪고 있는 주요 이슈 List (예)

구매 품의 전 견적 요청에 투입되는 시간과 공수를 줄일 수 있는 방안을 수립해 달라.

NCR, ECR, ECO 처리 Lead Time 을 단축시키고 편의성을 개선 해달라.

부서 간의 업무 Role을 명확히 정의하고 이를 관리 할 수 있는 환경을 조성해 달라.

작업 Location에 구애 받지 않고 Data 변경 작업을 용이하게 할 수 있으면 좋겠다.

기구 설계 Data 외에 전장, Software 개발 Data도 변경 관리가 가능 한 System이 필요하다.

Pro/Engineer 외에도 AutoCAD, PLC, UMAC, Touch, Office, Visio 등 여러 가지의 Tool로 생성되는 Data 까지도 통합관리되었으면 좋겠다.

구매 진행 한 자재의 생산 계획 대비 가공 및 입고 진행 현황을 한 눈에 파악 할 수 있어야 한다.

Groupware, ERP, PDM/PLM 등 기간 시스템이 통합 연계가 가능하였으면 한다.

9

End-to-End 프로세스를 위한 PLM Reference Systems Thinking on PLM

실제 장비업체가 겪고 있는 주요 이슈 List (예)

ECO 등 공유 되어야 할 문서 들의 배포 및 공유 누락이 많다.

업무 진행에 필요한 Data를 주무 부서에 요청 하였을 때 최신 자료가 아니라 예전 버전의 자료 들이 배포되는 경우가 있다.

생산 호기 별로 생산 및 설계 변경 이력 관리가 되지 않아 문제 조치 진행 시에 이력 추적이 매우 어렵다.

제품 설계 Data 외에 장비 Manual 등 유지 보수 및 고객 제공 자료가 Update 가 잘 되지 않고 적시에 제공되지 않는다.

Project 단계에서는 설계가 완료되었다고는 하는데 가공 중, 생산 중, Setup 중에도 계속 변경이 발생하고 있다. 이를 개선 할 수 있는 방안을 수립해야한다.

담당자가 변경되면 예전에 진행되었던 Data의 소실이 빈번히 발생 한다.



End-to-End 프로세스를 위한

AS-IS & TO-BE

기능별 구축방안 - 부품/BOM 관리

PDM 구축 내용 및 범위

과 제 정 의	◆ BOM 구성의 주요 단계(E-BOM, 양산이관)별 구성 및 수정을 지원하고, CAD에서 정의된 Part Structure를 활용할 수 있는 체계 구축 및 관리	기 대 효 과	◆ 통합관리에 따른 BOM 정합성 및 정확성 향상 ◆ BOM 작성 시간 단축 ◆ Part 정보의 접근성 향상
	AS-IS		TO-BE
증 상	M-BOM관리 필요 BOM 생성 시, 수작업 최소화 BOM 데이터와 CAD 데이터간 연계성 없음	구 현 기 능	1. CAD 등록 시 자동 BOM 구성 2. BOM 작성의 시스템화 3. BOM 정확성 및 편리성 제공(연관정보 제공)
기 존 철 차	Intralink System Excel Off- Line 작업 Up oad M-BOM 전체 E-BOM M-BOM	개 선 철 차	PDM System Export Upload WB5-M-BDM 현계 (수작업 제로핫)

End-to-End 프로세스를 위한 PLM Enterprise Systems Thinking in PLW

참엔지니어링 PLM 구축 사례

개발 항목

- 시스템 명 : CPLM (Charm Product LifeCycle Management)

- 시스템 내역: 7개 모듈, 37개 메뉴

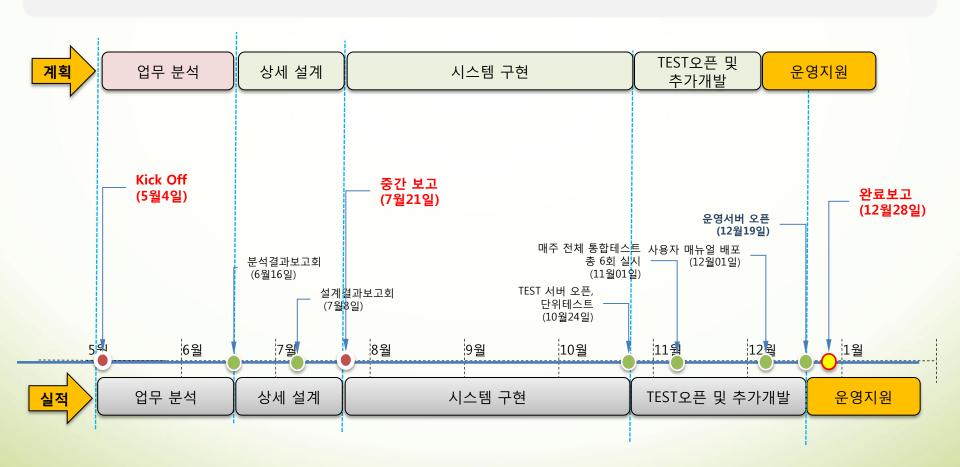




8 End-to-End 프로세스를 위한 PLM

참엔지니어링 PLM 구축 사례

일정





End-to-End 프로세스를 위한

참엔지니어링 PLM 구축 사례

메인 화면 cplm.charmeng.com

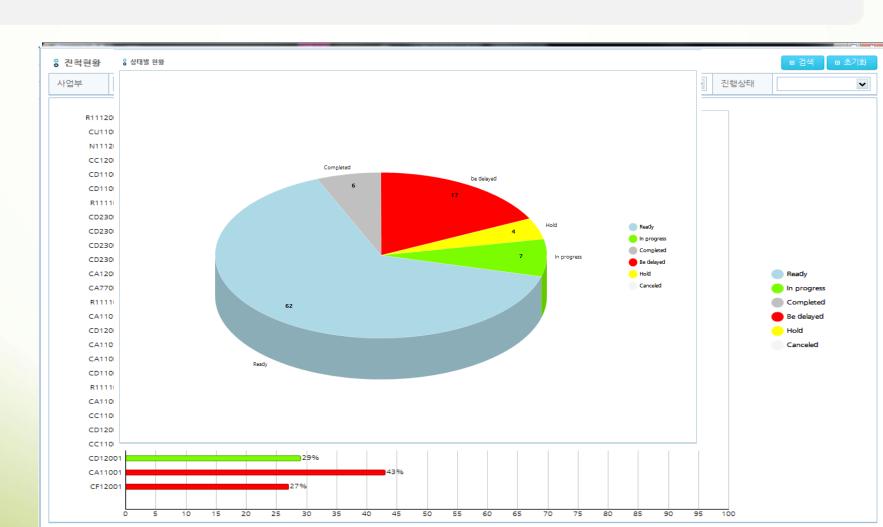




End-to-End 프로세스를 위한 PLM

참엔지니어링 PLM 구축 사례

프로젝트 관리







참엔지니어링 PLM 구축 사례

부품 관리

프로젝트등록(자동호기생성) → HW설계 후 CAD Integration→ 전장 EPLAN Excel Import → SW 소스등록 부품조회 / BOM 조회 / BOM 출력 / 3D 도면확인 / BOM비교

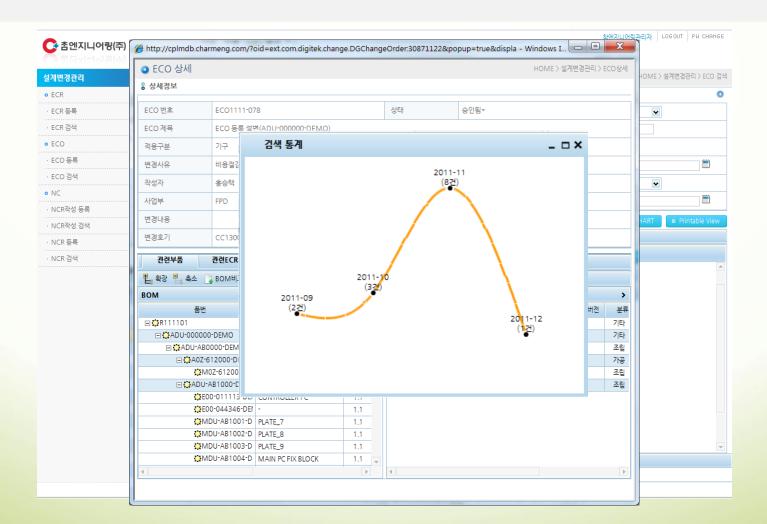




End-to-End 프로세스를 위한 PLM

참엔지니어링 PLM 구축 사례

설계변경 관리

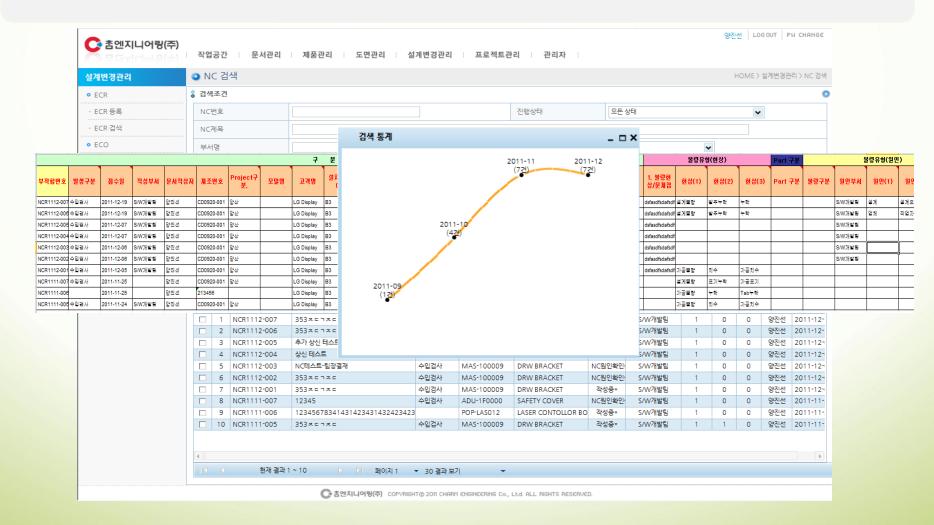






참엔지니어링 PLM 구축 사례

NCR 관리





End-to-End 프로세스를 위한

참엔지니어링 PLM 구축 사례

결재 사내 Mail 전송 및 긴급 시 SMS 문자 전송





රිත End-to-End 프로세스를 위한

참엔지니어링 PLM 구축 사례

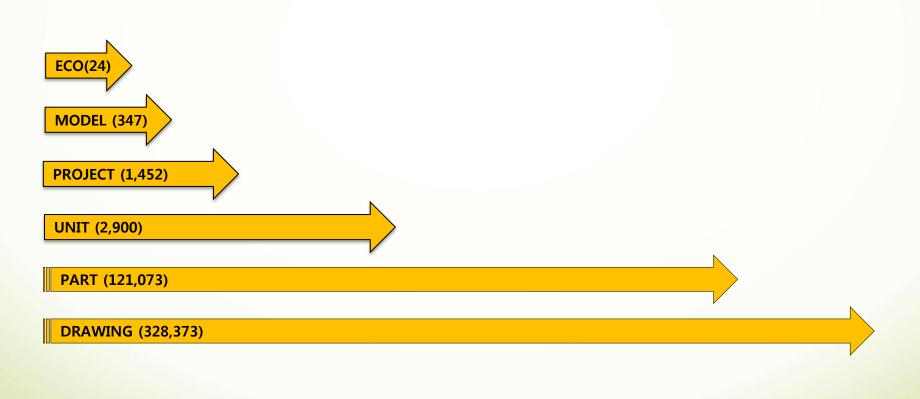
추가 개발 (참ENG TFT의 요청에 의해 추가 개발된 항목)



End-to-End 프로세스를 위한 PLM Enfarprise Systems Thinking in PLM

참엔지니어링 PLM 구축 사례

DATA Migration 현황



ERP VERSION SYNC(약 100,000)





질의 & 응답

yjlim@digiteki.com

추가로 궁금하신점이 있으시면 위 메일로 연락 주시 면 감사하겠읍니다.